



PLAN DE VIABILIDAD 2025-2028 DE LA REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE NATACIÓN

Una vez analizado el Plan de Viabilidad presentado por su Federación y que se adjunta en el Anexo I, el Consejo Superior de Deportes expresa su conformidad con el mismo.

Cualquier cambio que obligue a la Federación a modificar al alza o a la baja sus previsiones, deberá comunicarse por escrito al CSD y contar con su autorización expresa.

El importe de los ingresos recogido en el Plan es estimativo y deberá ajustarse cada año a las cantidades realmente obtenidas. En caso de disminución de los ingresos, deberá reducirse por el mismo importe el presupuesto de gastos. En el caso de ingresos adicionales a los presupuestados en el Plan, su destino deberá ser la reducción del endeudamiento.

El incumplimiento de este Plan dará lugar a una penalización sobre las cantidades asignadas en las subvenciones del CSD durante los años de vigencia de este. Esta penalización se establecerá como un porcentaje calculado sobre la desviación negativa que se hubiera producido en el resultado de cada ejercicio, al comparar la cifra auditada con la comprometida en el Anexo I del Plan. Dicho porcentaje se fija en el 20% con carácter general y en un 5% en caso de que el resultado fuera positivo, no considerándose las penalizaciones que resulten inferiores a los 1.000€.

A partir de la firma de este documento deberá remitirse un informe de seguimiento del primer semestre, y al final del presente ejercicio y en todo caso antes del 15 de febrero del ejercicio siguiente, deberá remitirse un informe de seguimiento anual.

En Madrid, a 14 de mayo de 2025

EL PRESIDENTE DE LA
REAL FEDERACIÓN
ESPAÑOLA DE NATACIÓN

EL SUBDIRECTOR GENERAL
DE ALTA COMPETICIÓN

LA SUBDIRECTORA GENERAL
DE DEPORTE PROFESIONAL
CONTROL FINANCIERO

02192244E
FERNANDO
CARPENA (R:
Q2878029D)

Firmado digitalmente por 02192244E
FERNANDO CARPENA (R: Q2878029D)
Nombre de reconocimiento (DN):
2.5.4.13=Ref:AGAT/AGAT0030/PUESTO
1/93.138/18062024/681932
serialNumber=dCES-02192244E,
givenName=FERNANDO, sn=CARPENA
PEREZ, c=ES
2.5.4.97=VATES-Q2878029D, o=REAL
FEDERACION ESPAÑOLA DE NATACION,
c=ES
Fecha: 2025.05.18 20:46:30 +02'00'

Fernando Carpena Pérez

Aitor Canibe Sánchez

Susana Mayo Rodríguez

CORREO ELECTRÓNICO:

inspeccion@csd.gob.es

MARTÍN FIERRO 5
28040 MADRID
TEL: 91 589 66 65
FAX: 91 589 66 61

CSV : GEN-e1b2-03b6-f824-55fc-2c78-e358-bb3c-0961

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : https://run.gob.es/hsbIF8yLcR

FIRMANTE(1) : FERNANDO CARPENA PEREZ | FECHA : 18/05/2025 20:46

FIRMANTE(2) : AITOR CANIBE SANCHEZ | FECHA : 19/05/2025 14:31 | Sin acción específica

FIRMANTE(3) : MARIA SUSANA MAYO RODRÍGUEZ | FECHA : 19/05/2025 14:39 | Sin acción específica



ÁMBITO- PREFIJO

GEISER

Nº registro

REGAGE25s00042981222

CSV

GEISER-5c32-a3b8-ec64-2f55-3685-953e-8ee1-513d

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN

https://run.gob.es/hsbzvymyF

FECHA Y HORA DEL DOCUMENTO

20/05/2025 09:05:22 Horario peninsular

Validez del documento

Copia Electrónica Auténtica



GEISER-5c32-a3b8-ec64-2f55-3685-953e-8ee1-513d

PLAN DE VIABILIDAD RFEN 2025-2028

1. ANTECEDENTES – CIERRE EJERCICIO FISCAL 2024. RESUMEN DE INGRESOS Y GASTOS

	PRESUPUESTO 2024 (i)	REAL.ACUM. Diciembre/2024 (ii)	% VARIACIÓN	IMP. DIFERENCIA
TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS	13.047.023	15.861.430	22%	2.814.407
Subvenciones CSD (*)	9.634.984	9.556.312	-1%	-78.672
ADO	0	447.252	-	447.252
Recursos Propios	3.412.039	5.857.863	72%	2.445.823
Cuota de Actividad Estatal (Licencias)	736.585	737.541	0%	955
Cuotas de clubes	280.902	329.307	17%	48.405
Actividad docente	589.741	387.521	-34%	-201.220
Publicidad y Patrocinio	392.500	1.052.077	168%	659.577
Actividades deportivas	1.287.782	1.545.656	20%	257.874
Otras subvenciones (no CSD)	0	839.946	-	839.946
Subvenciones traspasadas	32.412	45.488	40%	13.076
Ingresos diversos	93.118	920.327	888%	827.209
Ingresos Financieros	0	4	-	4
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS	13.047.023	16.269.188	25%	3.222.165
Alta Competición	9.189.295	11.582.931	26%	2.393.637
Estructura Federativa	2.017.093	2.259.077	12%	241.985
Formación	469.326	393.988	-16%	-75.338
Actividad Estatal	1.262.544	1.630.248	29%	367.704
Actividades Extraordinarias	35.988	295.346	721%	259.358
Gastos Financieros	72.777	107.597	48%	34.819
RESULTADO	0	-407.758	12232732430%	-407.758

(i) Presupuesto Asamblea Oct/2023 actualizado con subvenciones definitivas CSD

(ii) REAL ACUM. Diciembre/ 2024: Cierre formulación de cuentas 2024 pendiente de revisión por los auditores

El resultado final del ejercicio 2024 ha sido negativo por importe de -407.758 euros. Los aspectos más relevantes que explican este resultado han sido:

Ingresos Recursos Propios:

- Actividad docente: Ingresos por debajo de lo presupuestado en un importe de -201.220 euros (-34%)

Gastos:

- Actividad Estatal: Desviación del gasto acumulado en +367.704 euros (+29%) por el gasto en servicios profesionales, derechos arbitrales y desplazamientos.
- Estructura Federativa: Desviación del gasto en +241.985 euros sobre el importe previsto (+12%). Parte de esta desviación está vinculada a actividades de carácter extraordinario (21k€ premios Gala JJOO; 32k€ premios récord de España, 18k€ gasto entradas deportistas olímpicos; 21k€ más gasto de entradas adquiridas para JJOO, 16k€ invitaciones; 38 k€ amortizaciones)
- Costes financieros: mayor gasto por importe de 34.819 euros sobre presupuestado (+48%) debido a la necesidad de ampliar líneas de crédito a lo largo del año por el retraso en el cobro de las subvenciones concedidas por el CSD

Las pérdidas del ejercicio son significativas y han reducido los Fondos Propios a niveles negativos (-154.598 euros) colocando a la Federación en una situación de quiebra técnica en la que, de acuerdo con el artículo 55 de la Ley 39/2000 del Deporte es necesario aplicar un Plan de Viabilidad que permita recuperar el equilibrio patrimonial.

2. RESUMEN PLAN DE VIABILIDAD RFEN 2025-2028

Con fecha del 6 de marzo, la RFEN informó al CSD del resultado final del ejercicio 2024 y del escenario de insolvencia para el que la Guía de Presupuestación del Consejo obliga a la elaboración de un Plan de Viabilidad que permita restablecer el equilibrio económico y patrimonial.

Juan Esplandiú, 1
CENTRO DE NATACIÓN M-86 . 28007 MADRID
Tel: 91 557 20 06 . Fax: 91 409 70 62
http://www.rfenes. e-mail: rfen@rfenes

CSV : GEN-6346-2dc5-9b3c-58f5-b0dd-9012-7399-7eb0

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : https://run.gob.es/hsbIF8yLcR



ÁMBITO- PREFIJO

GEISER

Nº registro

REGAGE25s00042981222

CSV

GEISER-28c6-bfe4-ad2f-37aa-b679-469f-8773-2b7d

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN

https://run.gob.es/hsbzvymyF

FECHA Y HORA DEL DOCUMENTO

20/05/2025 09:05:22 Horario peninsular

Validez del documento

Copia Electrónica Auténtica



GEISER-28c6-bfe4-ad2f-37aa-b679-469f-8773-2b7d

Real Federación Española de Natación

En la elaboración de este Plan se ha trabajado considerando los mismos criterios que en la estimación del presupuesto anual y se ha tratado de diseñar un proceso de racionalización de ingresos y gastos que garantice la prestación de servicios y los objetivos deportivos de la RFEN al tiempo que se plantea también obtener en los próximos años un resultado positivo que permita ir reduciendo el déficit patrimonial que, actualmente, tiene la Federación.

PERIODO TEMPORAL

Teniendo en cuenta que el incumplimiento del Plan de Viabilidad puede dar lugar a penalizaciones en la subvención, se ha planteado un horizonte temporal de recuperación de cuatro años que sea flexible en el tiempo pero ambicioso en cuanto al objetivo.

INGRESOS

Para la estimación de los ingresos se ha seguido un criterio de prudencia y únicamente se han contemplado aquellos conceptos sobre los que existe una certeza significativa de cumplimiento basándonos en datos históricos o en acuerdos efectivamente firmados.

Así mismo, se mantienen las cuotas en las cantidades vigentes la Cuota de Club, la Cuota de Actividad Estatal y los Derechos de Participación en Competiciones Nacionales.

GASTOS

Para la estimación de los gastos se ha tratado de hacer una proyección con una actualización media del IPC del 1,5% y teniendo en cuenta las medidas de control de gasto en desplazamientos y alojamientos que la Federación está poniendo en marcha. En el caso de los gastos de Alta Competición, al estar en relación directa con el importe de la subvención que otorga el CSD anualmente, se ha considerado que se mantienen fijos para los próximos tres años sobre todo teniendo en cuenta que los contratos de los equipos técnicos, tanto laborales como de prestación de servicios, han sido ya negociados para todo el ciclo olímpico.

Teniendo en cuenta la información anterior, el resumen del Plan de Viabilidad con las principales magnitudes económicas a 31 de diciembre durante el periodo 2025-2028 que se propone al CSD para ser aprobado quedaría de la siguiente manera (Ver Anexo I con el detalle):

PLAN DE VIABILIDAD RFEN 2025-2028					
	2024	2025	2026	2027	2028
PATRIMONIO NETO	353.481 €	365.424 €	377.366 €	389.308 €	401.250 €
ENDEUDAMIENTO	1.821.714 €	992.365 €	792.365 €	592.365 €	392.365 €
FONDO DE MANIOBRA	-163.970 €	-39.710 €	105.826 €	251.362 €	396.899 €
RESULTADO DEL EJERCICIO	-407.758 €	70.000 €	70.000 €	70.000 €	70.000 €
1. Ingresos	15.789.734 €	12.629.075 €	12.007.570 €	12.007.569 €	12.007.570 €
2. Gastos	16.197.492 €	12.559.075 €	11.937.570 €	11.937.569 €	11.937.570 €
TESORERIA	472.673 €	410.538 €	706.074 €	951.610 €	1.197.147 €

02192244E
**FERNANDO
 CARPENA (R:
 Q2878029D)**

Firmado digitalmente por 02192244E
 FERNANDO CARPENA (R: Q2878029D)
 Nombre de reconocimiento (DN):
 2.5.4.13=rfefarqatyaent030/PUESTO
 1/93138/18092024081932,
 serialNumber=IDCES-02192244E,
 givenName=FERNANDO, sn=CARPENA
 PEREZ, cn=02192244E FERNANDO
 CARPENA (R: Q2878029D),
 2.5.4.97=VATES-Q2878029D, o=REAL
 FEDERACION ESPAÑOLA DE NATACION,
 c=ES
 Fecha: 2025.04.22 08:54:15 +02'00'

Fernando Carpena Pérez
 Presidente RFEN

MENDOZA
 OLEA
 PALOMA -
 02623483
 B

Firmado digitalmente por
 MENDOZA OLEA PALOMA -
 02623483B
 Nombre de reconocimiento
 (DN): c=ES,
 serialNumber=IDCES-02623
 483B, givenName=PALOMA,
 sn=MENDOZA OLEA,
 cn=MENDOZA OLEA
 PALOMA - 02623483B
 Fecha: 2025.04.22 08:54:37
 +02'00'

Paloma Mendoza Olea
 Gerente RFEN

Juan Esplandiú, 1
 CENTRO DE NATACIÓN M-86 . 28007 MADRID
 Tel.: 91 557 20 06 . Fax: 91 409 70 62
 http://www.rfenes. e-mail: rfen@rfenes

CSV : GEN-6346-2dc5-9b3c-58f5-b0dd-9012-7399-7eb0

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : https://run.gov.es/hsbIF8yLcR



ÁMBITO- PREFIJO

GEISER

Nº registro

REGAGE25s00042981222

CSV

GEISER-28c6-bfe4-ad2f-37aa-b679-469f-8773-2b7d

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN

https://run.gov.es/hsbzvymypyF

FECHA Y HORA DEL DOCUMENTO

20/05/2025 09:05:22 Horario peninsular

Validez del documento

Copia Electrónica Auténtica



GEISER-28c6-bfe4-ad2f-37aa-b679-469f-8773-2b7d

ANEXO I

PLAN DE VIABILIDAD RFEN 2025-2028					
	2024	2025	2026	2027	2028
PATRIMONIO NETO	353.481 €	365.424 €	377.366 €	389.308 €	401.250 €
ENDEUDAMIENTO	1.821.714 €	992.365 €	792.365 €	592.365 €	392.365 €
1. Pasivo Corriente	1.509.714 €	680.365 €	480.365 €	280.365 €	80.365 €
2. Pasivo No Corriente	312.000 €	312.000 €	312.000 €	312.000 €	312.000 €
FONDO DE MANIOBRA	-163.970 €	-39.710 €	105.826 €	251.362 €	396.899 €
1. Activo Corriente	1.345.744 €	640.655 €	586.192 €	531.728 €	477.264 €
2. Pasivo Corriente	1.509.714 €	680.365 €	480.365 €	280.365 €	80.365 €
RESULTADO DEL EJERCICIO	-407.758 €	70.000 €	70.000 €	70.000 €	70.000 €
1. Ingresos	15.789.734 €	12.629.075 €	12.007.570 €	12.007.569 €	12.007.570 €
Subvención CSD	9.556.312 €	8.506.641 €	8.506.641 €	8.506.641 €	8.506.641 €
ADO	447.252 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Recursos propios	5.786.171 €	4.122.434 €	3.500.929 €	3.500.928 €	3.500.929 €
2. Gastos	16.197.492 €	12.559.075 €	11.937.570 €	11.937.569 €	11.937.570 €
Personal	3.121.115 €	3.042.759 €	3.044.898 €	3.060.171 €	3.075.748 €
Servicios Profesionales	2.759.514 €	1.526.645 €	1.536.717 €	1.546.931 €	1.557.290 €
Ayudas	3.487.117 €	1.865.484 €	1.865.484 €	1.865.484 €	1.865.484 €
Desplazamientos	4.071.263 €	2.588.741 €	2.516.729 €	2.520.898 €	2.543.840 €
Subvenciones	967.625 €				
Otros	1.790.857 €	3.535.446 €	2.973.741 €	2.944.085 €	2.895.208 €
TESORERIA	472.673 €	410.538 €	706.074 €	951.610 €	1.197.147 €
1. Cobros		13.213.970 €	12.299.512 €	12.249.512 €	12.249.512 €
2. Pagos		13.276.106 €	12.003.976 €	12.003.975 €	12.003.975 €

	2024	2025	2026	2027	2028
Inversiones realizadas	300.755 €	21.277 €			
Pago de inversiones	147.593 €	183.456 €			
Enajenación de Inversiones	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Cobro de inversiones enajenadas	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Valor contable de las inversiones enajenadas	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Amortizaciones inmovilizado	112.803 €	133.594 €	133.594 €	133.594 €	133.594 €
Traspaso subvenciones de capital a resultado	40.209 €	58.058 €	58.058 €	58.058 €	58.058 €
Subvenciones de capital recibidas	202.255 €				
Cuotas de amortización préstamos CSD		0 €			
Cuotas de amortización préstamos bancarios		0 €			
Suma Cuotas de amortización préstamos		0 €	0 €	0 €	0 €
Reclasificación a CP		0 €	0 €	0 €	0 €
Pasivo no corriente	312.000 €	312.000 €	312.000 €	312.000 €	312.000 €
Préstamos recibidos (*)					
(*) : Tendrán un cuadro de amortización asociado, a reflejar en cuotas de amortización.					
Cobros adicionales ejercicios anteriores		642.953 €	350.000 €	300.000 €	300.000 €
Pagos adicionales ejercicios anteriores		667.169 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €

Juan Esplandiu, 1
CENTRO DE NATACIÓN M-86 . 28007 MADRID
Tel: 91 557 20 06 . Fax: 91 409 70 62
http://www.rfenes . e-mail: rfen@rfenes

CSV : GEN-6346-2dc5-9b3c-58f5-b0dd-9012-7399-7eb0
DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : <https://run.gov.es/hsblF8yLcR>



ÁMBITO- PREFIJO

GEISER

Nº registro

REGAGE25s00042981222

CSV

GEISER-28c6-bfe4-ad2f-37aa-b679-469f-8773-2b7d

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN

<https://run.gov.es/hsbzvymyF>

FECHA Y HORA DEL DOCUMENTO

20/05/2025 09:05:22 Horario peninsular

Validez del documento

Copia Electrónica Auténtica



GEISER-28c6-bfe4-ad2f-37aa-b679-469f-8773-2b7d

INFORME DE FIRMA, no sustituye al documento original | C.S.V. : GEISER-28c6-bfe4-ad2f-37aa-b679-469f-8773-2b7d | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección: <https://run.gob.es/hsbzvympyF>

INFORME DE FIRMA, no sustituye al documento original | C.S.V. : GEN-6346-2dc5-9b3c-58f5-b0dd-9012-7399-7eb0 | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección: <https://run.gob.es/hsblF8yLCR>

<u>FIRMANTE</u>	<u>NOMBRE</u>	<u>FECHA</u>	<u>NOTAS</u>
FIRMANTE[1]	PALOMA MENDOZA OLEA	22/04/2025 08:54	
FIRMANTE[2]	FERNANDO CARPENA PEREZ	22/04/2025 08:54	
FIRMANTE[3]	AITOR CANIBE SANCHEZ	19/05/2025 14:31 Sin acción específica	
FIRMANTE[4]	MARIA SUSANA MAYO RODRÍGUEZ	19/05/2025 14:39 Sin acción específica	



ÁMBITO
GEN

CÓDIGO SEGURO DE VERIFICACIÓN
GEN-6346-2dc5-9b3c-58f5-b0dd-9012-7399-7eb0
DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN
<https://run.gob.es/hsblF8yLCR>



GEN-6346-2dc5-9b3c-58f5-b0dd-9012-7399-7eb0

ÁMBITO- PREFIJO
GEISER

Nº registro
REGAGE25s00042981222

CSV
GEISER-28c6-bfe4-ad2f-37aa-b679-469f-8773-2b7d
DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN
<https://run.gob.es/hsbzvympyF>



GEISER-28c6-bfe4-ad2f-37aa-b679-469f-8773-2b7d

FECHA Y HORA DEL DOCUMENTO
20/05/2025 09:05:22 Horario peninsular
Validez del documento
Copia Electrónica Auténtica